

## Stärke in der Veränderung

Genehmigt an der Sitzung vom 7.11.11 (Prot.-Nr. 607)

### **VORWORT DES STADTAMMANNS**

Das Leitbild enthält die mittelfristigen Zielvorstellungen des Stadtrates. Das Leitbild gibt der Bevölkerung Auskunft über die Ziele des Stadtrates. Es lässt bewusst Spielraum offen, damit die Handlungsfreiheit gewahrt bleibt.

Der Stadtrat Bremgarten hat an der Strategiesitzung vom 20. März 2010 die mittel- und langfristigen strategischen Leitlinien (Marschrichtung) und die kurzfristige Strategie bestimmt. Die Massnahmen dazu wurden gemeinsam mit dem Kader der Stadtverwaltung in einem Workshop erarbeitet. Die Ergebnisse wurden nochmals durch den Stadtrat überarbeitet und zur Vernehmlassung an die örtlichen politischen Parteien und Gruppierungen geschickt.

Der Stadtrat Bremgarten richtet in den kommenden Jahren sein Augenmerk auf eine nachhaltige Entwicklung und Stärkung der Zentrumsposition der Stadt Bremgarten. Dabei sollen die Bedürfnisse der Einwohner ebenso wie diejenigen des Gewerbes und der Industrie einbezogen werden. Mit dem vorliegenden Leitbild als Referenz sollen die kommenden Herausforderungen zielgerichtet angegangen werden.

Der Stadtrat und die Verwaltung können die nachstehend aufgeführten Wege nicht alleine gehen, dazu ist die Unterstützung und Mithilfe der gesamten Bevölkerung nötig. Nur gemeinsam können wir Bremgarten in die Zukunft führen.

Es wird Aufgabe des Stadtrates sein, in den kommenden Jahren aus dem Leitbild die nötigen Massnahmen abzuleiten, voran zu treiben, zu überwachen und eventuelle Abweichungen zu korrigieren. Dabei soll auch die Gültigkeit des Leitbildes überdacht werden und, wo nötig, angepasst werden. Dieses Leitbild enthält bewusst keine detaillierten Massnahmen. Diese sollen jeweils gemäss den aktuellen Begebenheiten, gesetzlichen Rahmenbedingungen und finanziellen Möglichkeiten definiert werden.

#### Wir müssen und können uns verändern.

Wir werden gemeinsam die Veränderungen positiv, aus der Stärke heraus, angehen und zu unserem Vorteil umsetzen!

"Ideale sind wie Sterne - man kann sie nicht erreichen, aber man kann sich an ihnen orientieren." Carl Schurz, 1829-1906, amerik. Politiker dt. Herkunft

## Allgemein<sup>1</sup>

Unsere Stadt steht heute als wichtiges Zentrum des Reusstals an zentraler Verkehrslage. Bremgarten ist Bezirkshauptort, Sitz des Bezirksgerichtes, des Bezirksamtes, des Grundbuchamtes und der Kantons- und Regionalpolizei. Bremgarten ist ein Wohn- und Arbeitsort mit grossen und kleinen Betrieben. Wir verfügen über starke Schulen und motivierte Lehrpersonen. Die historische Altstadt ist gut erhalten und lebendig. Gleich ausserhalb der Stadtgrenzen laden Naturschutzgebiete zum Entspannen und Verweilen ein. Ein reiches kulturelles Leben findet das ganze Jahr in vielfältiger Art statt. Nicht nur die zahlreichen Besucher an den Markttagen zeugen vom Bekanntheitsgrad Bremgartens.

Die Zukunft wird auch der Region Bremgarten weiteres Wachstum bringen. Die Verkehrserschliessung wird optimiert werden müssen. Im Gesundheitswesen werden tiefgreifende strukturelle Veränderungen den zukünftigen Bedürfnissen begegnen müssen. Das Schulsystem und die Schulen selbst werden sich ebenfalls wandeln. Mit den umliegenden Gemeinden wird in Zukunft auf verschiedenen Ebenen enger zusammen gearbeitet. Bremgarten wird diesen Wandel mitmachen müssen und mitprägen wollen.

Bremgarten ist als lebenswerte Stadt und attraktiver Wohn- und Arbeitsort bekannt und das soll weiter gefördert werden. Wir wollen eine nachhaltig positive Entwicklung der Stadt zugunsten ihrer Einwohner erreichen. Bremgarten soll weiterhin sowohl Wohnraum als auch Gewerbe und Industrie in ausgewogenem Verhältnis aufweisen.

Wir wollen unsere Stärken für die Entwicklung von Bremgarten und die Förderung der Anliegen unserer Bürger gezielt einsetzen.

Das Wohlergehen der Bevölkerung steht bei allen Bemühungen im Vordergrund.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Die in diesem Leitbild verwendeten Personenbezeichnungen beziehen sich auf beide Geschlechter.

### **BEVÖLKERUNG**

#### EINWOHNER

Das Wichtigste für die Stadt Bremgarten ist seine Bevölkerung. Sie nimmt aktiv am sozialen, kulturellen, politischen und sportlichen Leben teil.

Wir wollen ein massvolles Wachstum der Bevölkerung.

#### ORTSBÜRGER

Die Ortsbürgergemeinde soll eigenständig bleiben und bildet einen wesentlichen Teil des kulturellen Lebens in Bremgarten.

Die Ortsbürgergemeinde soll weiterhin ihre Bauten, Anlagen, Forst, Rebbau, und die Fischenz erhalten.

Sie fördert auch in Zukunft die Kultur und leistet einen zentralen Beitrag für Bremgarten.

#### **JUGEND**

Der Jugend stehen angemessene Örtlichkeiten und Freizeitmöglichkeiten zur Verfügung. Die Jugend ist aufgerufen, dabei aktiv mitzuarbeiten und ihre Ideen und Wünsche einzubringen.

Ein Jugendkonzept wird erarbeitet.

#### **FAMILIEN**

Bremgarten berücksichtigt die gesellschaftlichen Veränderungen in der Familien- und Arbeitswelt und legt grossen Wert auf die Familienfreundlichkeit der Stadt.

Es bestehen bedarfsgerechte Tagesstrukturen.

Die KITA ergänzt das Angebot an Tagesstrukturen der Stadt Bremgarten.

### ÄLTERE BEVÖLKERUNG

Auch die ältere Bevölkerung soll sich in Bremgarten wohl fühlen und von der guten Anbindung an den öffentlichen Verkehr profitieren können.

Der Bau privater Alterswohnungen wird begrüsst.

Die Spitex und das Alterszentrum Bremgarten bilden einen wichtigen Aspekt für die Betreuung der älteren Bevölkerung.

#### MENSCHEN MIT BESONDEREN BEDÜRFNISSEN

Wir nehmen Rücksicht auf Menschen mit besonderen Bedürfnissen.

Bauliche, betriebliche und organisatorische Anpassungen sind, soweit möglich, in öffentlichen Bereichen umzusetzen.

#### WOHNEN UND ARBEIT

Es soll eine ausgewogene Mischung aus Wohn- und Arbeitsraum vorhanden sein. Die Wohnqualität wird in den reinen Wohnzonen besonders gefördert.

In Wohnzonen und Erholungsräumen sind schädliche und störende Immissionen zu vermindern.

Die Verkehrsführung ist den Wohnbegebenheiten anzupassen, insbesondere ist der Durchgangsverkehr von den Quartierstrassen und den Wohnquartieren fernzuhalten.

### **ALTSTADT**

Bremgartens Altstadt ist ein schützenswertes Objekt von nationaler Bedeutung (ISOS).

Die städtebauliche wie auch architektonische Weiterentwicklung muss den Ansprüchen des Ortsbildschutzes, der Denkmalpflege, wie auch den heutigen Wohnbau- und gewerblichen Bedürfnissen gerecht werden. Die Altstadt darf kein Museum sein, sondern hat eine wichtige soziale, wirtschaftliche, kulturelle und touristische Bedeutung als Zentrum. Angestrebt wird eine lebendige Altstadt mit vielfältigen Nutzungen, die sich möglichst gegenseitig ergänzen. Wohnen in der Altstadt soll attraktiv sein.

Das Konzept der verkehrsarmen Altstadt hat sich bewährt; daran wird festgehalten.

Der Stadtrat sucht bei der Bewilligung von Anlässen einen vernünftigen Ausgleich zwischen kulturellen Aktivitäten und den Bedürfnissen der Geschäfte und Bewohner.

Das Reglement für das Bauen in der Altstadt bildet die Grundlage für die baulichen Veränderungen.

Die Stadt unterstützt und fördert Sanierungs- und Unterhaltsarbeiten Privater an Altstadtliegenschaften nach Beitragsreglement im Rahmen des jährlichen Voranschlages.

### KULTUR UND FREIZEIT

#### **K**ULTUR

Bremgarten verfügt über ein vielfältiges kulturelles Angebot, verbunden mit vielen Sehenswürdigkeiten aus historischer und städtebaulicher Entwicklung. Die kulturellen Aktivitäten basieren zum Teil auf privater Initiative, mehrheitlich jedoch auf institutioneller Ebene (Vereinstätigkeit).

Die Stadt schafft günstige Rahmenbedingungen für ein vielfältiges Kulturangebot.

Die Stadt präsentiert mit Bremgarten-Info das vielfältige, kulturelle und touristische Angebot.

Gemeinsam mit den kulturell tätigen Vereinen, dem Verkehrsverein, dem Verkehrsbüro und der Kulturkommission wird eine Koordination aller kulturellen Aktivitäten angestrebt.

Kulturelle Ereignisse, ihre Trägerschaften und Vereine werden gefördert. Traditionelle Feste und Brauchtum werden gepflegt.

Das Kulturgut wird durch unser Ortsmuseum breiten Kreisen der Bevölkerung näher gebracht.

#### **FREIZEIT**

Ausgleich, Erholung und Sport sind wichtige Faktoren. Die örtlichen Vereine erfüllen dabei eine wichtige Funktion.

Sport- und Freizeitanlagen werden zeitgemäss und zweckmässig unterhalten, neue vorausschauend konzipiert und geplant.

Die örtlichen Vereine werden in ihren Aktivitäten gefördert.

### BILDUNG, SCHULEN

Die Schulen Bremgartens weisen weiterhin ein hohes Niveau auf. Die Musikschule bildet einen wichtigen Teil der gesamten Schule.

Primäres Ziel der Schulen ist die Vermittlung von Unterrichtsstoff und die Förderung der Entwicklung der einzelnen Schüler auf allen Stufen.

Die Eltern tragen durch begleitende Unterstützung ihrer Kinder ihren Teil zur Schulbildung bei.

Die Erziehung ist Sache der Eltern.

Die Schulraumplanung ist unter Einbezug der Partnergemeinden durchzuführen.

Die Schulsozialarbeit wirkt Jugendproblemen entgegen.

### GESUNDHEIT UND SOZIALES

Die Einrichtungen und Dienstleistungen im Gesundheits- und Sozialbereich müssen laufend den gesellschaftlichen und demographischen Entwicklungen, mit dem Ziel der wirtschaftlichen Selbstständigkeit, angepasst werden.

Mit entsprechenden Institutionen werden Leistungsvereinbarungen abgeschlossen.

Sozialen Problemen wirken wir auf geeignete Art entgegen.

Wir führen ein Arbeitsprojekt (Lohn statt Sozialhilfe mit Integration in den Arbeitsprozess).

### SICHERHEIT UND ÖFFENTLICHE ORDNUNG

Die innere Sicherheit ist eine Grundvoraussetzung für das Zusammenleben in unserer Gesellschaft.

Die Stadt Bremgarten ist Sitz der Regionalpolizei (Repol), welche die Sicherheit und Ordnung in Bremgarten und der Region gewährleistet. Die Repol kooperiert mit den umliegenden und übergeordneten Sicherheitsorganen. Sie ist erste Anlaufstelle für die Sicherheitsanliegen der Bürger.

Der Bürger soll sich rund um die Uhr in Bremgarten wohl und sicher fühlen und sich frei in allen Gebieten der Stadt bewegen können.

Die Einsatzbereitschaft der Repol ist ständig sicherzustellen und den aktuellen Entwicklungen und Situationen anzupassen.

## UMWELT, VERKEHR UND ENERGIE

#### UMWELT

Der Bevölkerungsdruck und die Ansprüche an die Natur nehmen zu. Die Pflanzen- und Tierwelt wird in den dafür vorgesehenen Zonen geschützt und bildet damit einen Teil der Lebensqualität für die Bevölkerung.

Es ist ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Nutzung und Schutz der Natur anzustreben. Die ausgeschiedenen Natur- und Landschaftsschutzzonen sind weiterhin beizubehalten. Das Grundwasser ist zu sichern und dessen Qualität zu garantieren. Die Stadt ist vor Hochwasser, Licht- und Lärmverschmutzung zu schützen.

Recycling und Entsorgung sind umweltschonend und umfassend durchzuführen. Dem Littering ist entschieden entgegenzutreten.

#### **VERKEHR**

Bremgarten ist ein Verkehrsknotenpunkt und eine Drehscheibe des öffentlichen und privaten Verkehrs im Reusstal. Verkehrsfluss und Verkehrsmenge werden zunehmend zu einer Belastung für die Region.

In die benachbarten Gemeinden, Talschaften, in Richtung Baden, Aarau und Zürich sind regelmässige Verkehrsverbindungen anzustreben. Die Verkehrszunahme darf nicht im Kollaps enden: Verkehrsführung und Ausbau der Hauptverkehrsachsen sind entsprechend zu planen. Park-and-Ride-Anlagen sind anzustreben. Der Fahrrad- und Fussgängerverkehr ist durch sichere Verkehrswege zu fördern. Der Lastwagenverkehr ist, soweit als möglich, auf die Industriegebiete und Hauptdurchfahrtsachsen zu beschränken.

#### **ENERGIE**

Die Nutzung der Energie ist eine wichtige Herausforderung für die Zukunft. Umweltschonende und erneuerbare Energien werden auf öffentlicher und privater Ebene (durch Bund und Kanton) gefördert. Die Stadt setzt auf solche Technologien bei ihren eigenen Liegenschaften.

### **WIRTSCHAFT**

Die Stadt Bremgarten ist ein Arbeits- und Wohnort mit einer Reihe von lokal und regional bedeutenden Betrieben und Institutionen, die eine grosse Zahl an Arbeitsplätzen aufweisen. Die Stadt unterhält gute Beziehungen zu ortsansässigen Firmen und Institutionen und ermöglicht ihnen durch die Bau- und Nutzungsplanung gute Rahmenbedingungen für ihre Entwicklung.

In der Altstadt sollen attraktive Ladengeschäfte und Restaurants eine lebendige und abwechslungsreiche Kernzone bilden.

Der Stadtrat sucht und pflegt partnerschaftliche Beziehungen mit Firmen und Institutionen, Gewerbeverbänden und dem Militär.

Die Schaffung von Arbeitsplätzen wird über die Bau- und Nutzungsordnung (BNO) gefördert und geregelt.

Das Standortmarketing setzt sich für einen ausgeglichenen Branchenmix und eine genügende Zahl von Arbeitsplätzen mit möglichst hoher Qualifizierung ein.

Die Zusammenarbeit mit dem Militär/Waffenplatz wird auf der bisherigen guten Basis weitergeführt.

### **A**USSENBEZIEHUNGEN

Wir pflegen gute und intensive Beziehungen zu den umliegenden Gemeinden.

Wir sind offen für die Zusammenarbeit in Gemeindeverbänden.

Wir sind als fairer Partner offen für Zusammenschlüsse.

### **FINANZPOLITIK**

Wir betreiben eine umsichtige, stabile Finanzpolitik mit einem ausgeglichenen Finanzhaushalt.

Die Ausgaben- und Investitionspolitik muss verkraftbar sein und der Steuerfuss soll dabei so tief wie möglich gehalten werden. Der zweifache Jahressteuerertrag stellt die Maximalverschuldung dar.

Sämtliche Investitionen werden auf ihre Notwendigkeit und Folgen überprüft (inkl. Alternativen).

Wunschbedarf wird an den Steuerfuss gekoppelt.

Mittelfristig ist ein Eigenfinanzierungsgrad von 100 % anzustreben.

### VERWALTUNG UND INFORMATION

#### VERWALTUNG

Die öffentliche Hand bietet immer mehr Verwaltungsdienstleistungen mit zunehmender Komplexität an. Die Bremgarter Webseite wird verstärkt auf Online-Transaktionen (Online-Schalter) ausgerichtet.

Wir legen Wert auf selbständige, entscheidungsfreudige Mitarbeitende und fördern die berufliche und persönliche Entwicklung unseres Personals. Wir bilden Lernende aus.

Für die Belange der Bürger steht eine kundenorientierte Verwaltung mit qualifiziertem Personal zur Verfügung.

Die hohen Ansprüche an das Personal der Verwaltung sind durch Aus- und Weiterbildung sicherzustellen.

#### INFORMATION

Wir betreiben eine offene Informationspolitik unter Einhaltung der Datenschutzgesetze.

Die Information der Bevölkerung wird durch die Website, die Presse und durch Veranstaltungen gewährleistet.

Die Bremgarter Website für den Informationsaustausch steht auch den Vereinen, Firmen und anderen Institutionen zur Verfügung.

Informationen werden zunehmend auch in digitaler Form an die Bevölkerung weitergegeben.